

JAAARREKENING



VOOR WAARWERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024
 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
1			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.325.415	3.421.388
Machines en installaties		801.109	434.739
Andere vaste bedrijfsmiddelen		482.197	439.221
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		258.755	155.823
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		101.963	146.277
		<u>4.969.438</u>	<u>4.597.448</u>
Financiële vaste activa			
2			
Overige effecten en overige vorderingen		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Vorderingen			
3			
Op handelsdebiteuren		343.409	475.689
Overige vorderingen		820.013	798.122
Overlopende activa		252.849	178.841
		<u>1.416.271</u>	<u>1.452.652</u>
Liquide middelen			
4		5.170.162	3.804.583
		<u>11.555.871</u>	<u>9.854.683</u>
Totaal activa			
		<u>11.555.871</u>	<u>9.854.683</u>
	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
5			
Gestort en opgevraagd kapitaal		19.456	19.456
Bestemmingsreserve		3.438.422	1.366.991
		<u>3.457.877</u>	<u>1.386.447</u>
Voorzieningen			
6			
Overige		630.695	531.944
		<u>630.695</u>	<u>531.944</u>
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)			
7			
Schulden aan banken		3.475.795	3.720.078
		<u>3.475.795</u>	<u>3.720.078</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
8			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		505.217	877.617
Belastingen en premies sociale verzekeringen		457.478	313.686
Schulden terzake van pensioenen		326.766	293.408
Overige schulden		410.740	369.987
Overige passiva		2.291.300	2.361.514
		<u>3.991.502</u>	<u>4.216.212</u>
Totaal passiva			
		<u>11.555.871</u>	<u>9.854.683</u>

 VOOR WAARMERKING-
 DOELEINDEN

 Verstegen accountants
 en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
BEDRIJSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Zorgverzekeringswet		1.909.942	2.170.871
Wet langdurige zorg		20.851.847	19.547.051
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		55.474	35.827
		22.817.264	21.753.749
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	10	107.734	176.952
Netto omzet		22.924.998	21.930.701
Overige bedrijfsopbrengsten	11	676.340	1.783.978
Som der bedrijfsopbrengsten		23.601.338	23.714.679
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	1.163.988	792.706
Lonen en salarissen	13	11.776.238	11.291.353
Sociale lasten		2.096.166	2.018.726
Pensioenlasten		964.586	904.948
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	564.756	682.261
Overige bedrijfskosten	15	4.844.964	6.525.312
Som der bedrijfslasten		21.410.698	22.215.306
BEDRIJFSRESULTAAT		2.190.640	1.499.373
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		0	0
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	16	45.459	14.022
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-164.668	-145.363
RESULTAAT		2.071.431	1.368.032
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		2024	2023
		€	€
Bestemmingsreserve		2.071.431	1.368.032
		2.071.431	1.368.032

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat		2.190.640		1.499.373	
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	14	564.756		682.261	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	6	98.751		185.062	
- Bijzondere waardevermindering van vlottende activa		0			
		663.507		867.323	
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	3	36.381		557.982	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	-230.073		-757.439	
		-193.692		-199.457	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.660.455		2.167.239	
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-164.668		-131.340	
		-119.209		-131.340	
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		2.541.246		2.035.899	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-1.092.570		-462.579	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	155.823		0	
Investeringen immateriële vaste activa	2			-62.983	
Desinvesteringen overige financiële vaste activa	2			355.586	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-936.747		-169.976	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	7	-238.920		-236.000	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-238.920		-236.000	
Mutatie geldmiddelen		1.365.579		1.629.923	
Stand geldmiddelen per 1 januari	8	3.804.583		2.174.660	
Stand geldmiddelen per 31 december	8	5.170.162		3.804.583	
Mutatie geldmiddelen		1.365.579		1.629.923	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

Stichting Noorderzorg (statutaire naam) heeft als statutaire vestigingsplaats de gemeente Eemsdelta, op het adres Koningin Wilhelminapark 23 en is geregistreerd onder KvK-nummer 72630787. De belangrijkste activiteiten zijn het verlenen van zorg, welzijn en wonen.

De activiteiten van Noorderzorg vinden plaats op de volgende locaties: van Julsingha, de Mieden en Hunsingoheerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2023, lopend van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van stichting Noorderzorg, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RajW)*, ingevolge artikel 40b van de *Wet marktordening gezondheidszorg*. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en indien een betrouwbare inschatting van de omvang van de verlichting gemaakt kan worden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële en immateriële vaste activa;
- het bepalen of bedragen wel of niet voor eigen rekening worden ontvangen;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen; en
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden;
- het bepalen van de omvang van een bijzondere waardevermindering; en
- Het bepalen van de vordering op de NCG als gevolg van de omzetsderving.

Stichting Noorderzorg hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten, waarbij nog kan worden opgemerkt dat de daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van het volgende:

Herrubricering vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringssubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze:

- als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen.

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

afschrijvingskosten, zijn
VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 26/05/2025

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn tegen nominale waarde zijn gewaardeerd, tenzij uit de toelichting blijkt dat een andere waarderingsmethode is gehanteerd. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. In de toelichting op de balans worden de diverse voorzieningen inclusief hun waardering toegelicht.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting Noorderzorg zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

Stichting Noorderzorg heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Noorderzorg. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Noorderzorg betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkinggraad (meest recent circa 110%) van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting Noorderzorg heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Noorderzorg heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

2.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Noorderzorg zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Stichting Noorderzorg is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materieële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen €	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa €	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar €	Totaal €
Stand per 1 januari 2024						
- aanschafwaarde	10.937.101	1.422.996	1.449.569	155.823	903.472	14.868.961
- cumulatieve herwaarderings						0
- cumulatieve afschrijvingen	7.515.713	988.257	1.010.348		757.195	10.271.513
Boekwaarde per 1 januari 2024	3.421.388	434.739	439.221	155.823	146.277	4.597.448
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	120.701	497.745	144.025	258.755	71.344	1.092.570
- herwaarderings						0
- afschrijvingen	216.674	131.375	101.049		115.658	564.756
- cumulatieve afschrijvingen						0
- desinvesteringen				155.823		155.823
aanschafwaarde						
cumulatieve herwaarderings						
cumulatieve afschrijvingen						
per saldo	0	0	0	155.823	0	155.823
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-95.973	366.370	42.976	102.932	-44.314	371.991
Stand per 31 december 2024						
- aanschafwaarde	11.044.296	1.740.349	1.530.764	258.755	965.221	15.539.385
- cumulatieve herwaarderings	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	7.718.881	939.240	1.048.567	0	863.258	10.569.946
Boekwaarde per 31 december 2024	3.325.415	801.109	482.197	258.755	101.963	4.969.439
Afschrijvingspercentage	2-10%	10,0%	10-33%	0,0%	20-33%	

De WOZ-waarde over 2024 (waardepelldatum 1-1-2023) bedraagt € 10.272.000

De verzekerde waarde bedraagt ultimo 2024 €33.598.200

De marktwaarde van de materiële vaste activa bedraagt € 13.000.000.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.

Afschrijvingstermijn gebouwen

Tot en met het moment van opmaken van de jaarrekening is bestaat onduidelijkheid over de beslissing van de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) met betrekking tot de versterking van het gebouw. In afwachting op dit besluit is ervoor gekozen om de afschrijving op het gebouw ongewijzigd voort te zetten, conform het in voorgaande jaren toegepaste afschrijvingsmethode. Er is derhalve geen sprake van een versnelde afschrijving.

Desinvestering

De in het verloopoverzicht opgenomen post met betrekking tot desinvesteringen betreft in dit geval géén daadwerkelijke afstoting of verkoop van activa. Het betreft de overboeking van afgeronde investeringsprojecten vanuit de post 'Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering' naar de materiële vaste activa, als gevolg van ingebruikname.

2. Financiële vaste activa

	Deel- nemingen in groepsmaat- schappijen €	Vorderingen op groepsmaat- schappijen €	Andere deel- nemingen €	Vorderingen op participanten en op maatschap- pien waarin wordt deelgenomen €	Overige effecten en overige vorderingen €	Totaal €
Boekwaarde per 1 januari 2024					0	0
Vordering					577.000	577.000
Voorziening oninbaarheid					-577.000	-577.000
Boekwaarde per 31 december 2024	0	0	0	0	0	0
Som waardeverminderingen						0

In 2021 heeft de Nationaal Coördinator Groningen toegezegd dat de kosten welke stichting Noorderzorg maakt als gevolg van de versterkingsopgave worden vergoed. Als gevolg hiervan is een vordering ontstaan van circa € 338.000. Het is nog onzeker op welk moment deze kosten vergoed gaan worden: tijdens de versterkingsopgave of na het realiseren van de versterking. De vordering betreft derhalve een langlopende vordering. De gemaakte interne en externe kosten in 2023 en 2024 alsmede de omzetsderving als gevolg van de versterkingen belopen in totaal ongeveer € 577.000. Vanwege de onduidelijkheid en de onzekerheid over de vergoedingen is een vordering voor dit bedrag opgenomen en is dit bedrag tegelijkertijd voorzien.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

3. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt €0 (2023: €3.552).

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Overige vorderingen:		
- Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	820.013	798.122
- Diversen		
Totaal overige vorderingen	820.013	798.122
Overlopende activa:		
- Vooruitbetaalde bedragen	33.463	59
- Nog te ontvangen bedragen	219.386	178.782
Totaal overlopende activa	252.849	178.841

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2024	2023	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari			0
Financieringsverschil boekjaar	820.013	798.122	1.618.135
Correcties voorgaande jaren			0
Betalingen/ontvangsten		-798.122	-798.122
Subtotaal mutatie boekjaar	820.013	0	820.013
Saldo per 31 december	820.013	0	820.013
	B	C	

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoren

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	820.013	798.122
- overige schulden		
	820.013	798.122

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	20.851.847	19.562.052
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	20.031.834	18.752.518
Af: Correcties voorgaand boekjaar		11.412
Totaal financieringsverschil	820.013	798.122

4. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	5.168.794	3.800.918
Kassen	1.368	3.665
Totaal liquide middelen	5.170.162	3.804.583

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	19.456	0	0	19.456
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	19.456	0	0	19.456

Bestemmingsreserve

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve:	1.366.991	2.071.431		3.438.422
Totaal bestemmingsreserve	1.366.991	2.071.431	0	3.438.422

Bestemmingsfonds Reserve aanvaardbare kosten

Op grond van de Beleidsregel Bekostigingscyclus Wlz dient het verschil tussen de werkelijke kosten en de aanvaardbare kosten van Wlz-zorg te worden toegevoegd of onttrokken aan het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten.

De bestemmingsreserve reserve aanvaardbare kosten kan daarnaast worden aangewend voor de exploitatie van Zvw-, Wmo- en/of Jeugdwet-zorg. Voor de toerekening van kosten en opbrengsten wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

6. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€	€
- doorbetaling na 45 dienstjaren	105.738	118.567	44.281		180.024
- langdurig zieken	312.318	302.079	256.154		358.243
- jubileumverplichting	59.194	4.537	7.766		55.965
- Inloop WGA hiaatverzekering	54.694		18.231		36.463
Totaal voorzieningen	531.944	425.183	326.432	0	630.695

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

31-dec-2024

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	529.212
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	101.483
hiervan > 5 jaar	

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfzans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,602%.

Voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren

De voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren betreft een voorziening voor medewerkers die gebruik maken van de regeling om na 45 dienstjaren in de zorg- en welzijnsector vervroegd uit te treden en voor de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling. Binnen deze regeling hebben medewerkers die opteren voor de regeling en voldoen aan de voorwaarden, recht op een maandelijks uitkering die voor rekening van de werkgever komt. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de verschuldigde uitkeringen en daarmee samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,602%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 3%. De levenskans van de betreffende medewerkers is afhankelijk van het geboortjaar waarbij voor medewerkers van 56 jaar en jonger een levenskans van 1 wordt aangehouden. De voorziening is bepaald op basis van de 'verplichting per balansdatum'-methode.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2024 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Tevens is de transitievergoeding voorzien welke uitbetaald dient te worden als gevolg van uitdiensttreding na einde wachttijd.

Voorziening inloop WGA hiaat verzekering

De voorziening inloop WGA hiaatverzekering is gebaseerd op het te verwachten pensioengevend salaris en de te betalen premie voor de komende 5 jaar. Op grond van de CAO is deze verzekering in 2023 afgesloten en de komende 5 jaar word inlooppremie betaald door de werkgever voor de periode maart 2021 tot en met december 2023.

7. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	244.283	239.765
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	3.475.795	3.720.078
hiervan > 5 jaar	2.425.311	2.713.924

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6).

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Kortlopende schulden

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Overige schulden:		
- Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	244.283	238.920
- Nog te betalen salarissen	166.457	131.067
Totaal overige schulden	410.740	369.987
Overige passiva:		
- Vakantiegeld	395.679	387.870
- Vakantiedagen	998.185	1.236.860
- Persoonlijk budget levensfase/balansbudget	201.115	76.054
- Eindejaarsuitkering	58.432	64.162
- Waarborg	12.934	12.934
- Overige kosten	624.955	583.634
Totaal overige passiva	2.291.300	2.361.514

9.a. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	Geschatte jaarhuursom 2025 in €	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €	Einddatum huurcontract
De Mieden - Hoofdstraat	437.687	875.374		tot versterking of tot 2027
Totaal	437.687	875.374	0	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Investeringsverplichtingen

Noorderzorg heeft in de 1e ronde een aanvraag gedaan voor DUMAVA (verduurzaming maatschappelijk vastgoed). De aanvraag is toegekend. Noorderzorg heeft een subsidie ontvangen van € 329.860. Hier tegenover staat een investeringsverplichting van € 1.099.532. Vanwege de onduidelijkheid over de versterking van van Julsingha (versterken of nieuwbouw) heeft Noorderzorg uitstel aangevraagd voor het uitvoeren van de maatregelen in 2025. Daarom zijn er nog geen verplichtingen aangegaan met leveranciers. Tevens is vanwege de onduidelijkheid over de afwikkeling van de subsidie het volledige bedrag als kortlopende schuld voorzien in de balans. Dit ondanks het feit dat een gedeelte van de werkzaamheden reeds in 2023 is uitgevoerd.

Onzekerheden opbrengstverantwoording Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnog onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Noorderzorg verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

9.b Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. Stichting Noorderzorg is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2024. Op basis van ervaringen in het verleden wordt het risico op het inzetten van het macrobeheersingsinstrument zeer laag ingeschat.

Aardbevingsproblematiek en versterkingsopgave

De locaties van Stichting Noorderzorg zijn gevestigd in het aardbevingsgebied. Inmiddels is in 2019 het Groninger Zorgakkoord afgesloten tussen zorginstellingen en diverse andere stakeholders zoals het ministerie van VWS. Stichting Noorderzorg neemt hieraan deel. Inmiddels heeft voor de locatie Hunsingoheerd een doorrekening van de versterking plaatsgevonden en de versterking staat gepland voor 2025. Voor de locatie van Julsingha worden inmiddels gesprekken gevoerd om de versterkingsmaatregelen in kaart te brengen. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening kan Stichting Noorderzorg de kosten hiervan nog niet inzichtelijk maken. Ook locatie de Mieden valt onder de versterkingsopgave en wordt gehuurd van Woonzorg Nederland. De eerste verkenning van de mogelijke consequenties heeft inmiddels plaatsgevonden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Toelichting onzekerheden jaarrekening

1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurd zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Om voornoemde risico's te beperken treft Stichting Noorderzorg de volgende maatregelen:

- Alle lopende zzp-overeenkomsten worden opnieuw beoordeeld op de arbeidsrelatie;
- Toetsing gebeurt aan de hand van de criteria van de Belastingdienst.

Het is nog onzeker of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn.

2) Toeslag meer-uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerk-vergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloofd en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor parttimers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) cao's die in de zorg worden gehanteerd. Daarnaast zijn er ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof andere vragen en onzekerheden aan de orde. Deze vragen en onzekerheden gaan onder meer over:

- in hoeverre een eenduidig onderscheid te maken valt tussen voltijd- en deeltijdwerkers;
- op welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn;
- het effect van de in veel situaties toegepaste jaaruren-systematiek;
- de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde data.

Samenvattend

Voor de onder 1) en 2) genoemde omstandigheden en onzekerheden geldt dat bij het opmaken van de jaarrekening nog onduidelijk is of er sprake is van (aanvullende) verplichtingen en wat de omvang daarvan is. Om die reden is geen verplichting opgenomen in de balans en is voldaan met deze toelichting. Daarbij wordt nog wel opgemerkt dat – mochten er (aanvullende) verplichtingen ontstaan – de impact substantieel kan zijn. Stichting Noorderzorg volgt de ontwikkelingen nauwgezet en zal, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2024

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflossings- wijze	Aflossing 2025	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
BNG	1-dec-87	3.017.638	50	O.L.	4,88%	1-dec-37	1.710.728	0	88.018	1.622.710	1.113.845	13	Annuiteit	92.313	Gem. garantie
NWB	22-dec-88	680.670	50	O.L.	1,00%	22-dec-38	360.418	0	22.391	338.027	198.903	14	Annuiteit	22.614	Gem. garantie
ING Bank	17-dec-07	3.200.000	23	Hypotheek	4,62%	1-jan-30	1.520.000	0	106.667	1.413.333	880.000	5	Balloon	106.667	Hypotheek/ Pandrecht
ING Bank	22-feb-00	907.500	30	Hypotheek	2,25%	1-sep-29	368.697	0	22.689	346.008	232.563	5	Lineair	22.689	Hypotheek/ Pandrecht
Totaal							3.959.843	0	239.765	3.720.078	2.425.311			244.283	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025.

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

10. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2024	2023
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	107.734	176.952
Totaal	<u>107.734</u>	<u>176.952</u>

11. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2024	2023
	€	€
Subsidies:		
- Rijkssubsidies (niet zijnde baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening)	95.261	115.360
- Subsidies van provincies en gemeenten	109.080	75.473
- Overige loonkostensubsidies	25.781	
- Overige subsidies	26.568	
Overige opbrengsten:		
- Verhuuropbrengsten	126.944	521.785
- Opbrengsten servicekosten	35.358	70.493
- Opbrengsten Energiekosten	51.717	31.808
- Opbrengsten maaltijdverstrekking	71.010	128.907
- Overige opbrengsten	134.621	840.152
Totaal	<u>676.340</u>	<u>1.783.978</u>

De daling in de verhuuropbrengsten wordt veroorzaakt door het scheiden van wonen en zorg wat sinds 1 juni 2023 is ingevoerd.

De daling in de overige opbrengsten komt voort uit de afwikkeling van het opheffen van Stichting Ouderenhuisvesting Delfzijl dat in 2023 heeft plaatsgevonden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2025**

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

12. Kosten uitbestede werk en andere externe kosten

De kosten uitbestede werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	2024	2023
	€	€
Kosten inzet externe specialisten	531.190	685.431
Kosten dienstverlening door onderaannemers	237	26.183
Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	632.561	81.092
Totaal	1.163.988	792.706

13. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	11.776.238	11.291.353
Totaal	11.776.238	11.291.353
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
	218	237
	218	237

14. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	0
- materiële vaste activa	564.756	682.261
Totaal afschrijvingen	564.756	682.261

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

15. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.119.248	1.094.519
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	568.759	555.271
Overige personeelskosten	858.174	669.904
Algemene kosten	1.242.118	1.659.545
Huur en leasing	653.215	1.045.059
Onderhoudskosten	338.934	270.574
Energiekosten	474.604	832.140
Dotaties en vrijval voorzieningen	-410.089	398.300
Totaal overige bedrijfskosten	4.844.964	6.525.312

Toelichting:

Sinds 1 juni 2023 is het scheiden van wonen en zorg ingevoerd in Hunsingoheerd, waardoor we geen huurkosten meer hebben in 2024.

16. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
	€	€
	45.459	14.022
Totaal	45.459	14.022

17. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
	€	€
	-164.668	-145.363
Totaal	-164.668	-145.363

18. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2024 zijn als volgt:

	2024	2023
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	67.173	78.778
2. Overige controlewerkzaamheden	14.360	7.686
3. Fiscale advisering	0	0
4. Niet-controlediensten	0	12.100
	81.533	98.564

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2024 (2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024 (2023) zijn verricht.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2024 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	A.B. Tuin Bestuurder
1 Functie (functienaam)	1-jan-24
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-24
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	Ja
4 (Fictieve) dienstbetrekking	100%
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	150.624
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	16.028
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	166.652
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	190.000

Vergelijkende gegevens 2023

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-23
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-23
3 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	86.529
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	9.999
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	96.528
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	112.164

Toezichthoudende topfunctionarissen

	P.J. Tuil Lid RvT	I. Kruidhof Lid RvT	J.M. Spangers Voorzitter RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-24	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24	31-dec-24
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	Ja	Ja	Ja
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	21.840	14.560	14.560
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	28.500	19.000	19.000
6 Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband	0	0	0
7 Individueel toepasselijk maximum beëindigingsvergoeding	11.250	7.500	7.500

Vergelijkende gegevens 2023

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-23	1-jan-23	1-jan-23
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-23	31-dec-23	31-dec-23
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	21.840	14.560	14.560
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	27.300	18.200	18.200

	H. Duijst Lid RvT	A.J.C van Zijl Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	Ja	Ja
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	14.560	14.560
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	18.200	18.200
6 Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband	0	0
7 Individueel toepasselijk maximum	7.500	7.500

Vergelijkende gegevens 2023

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-23	1-jan-23
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-23	31-dec-23
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	14.560	14.560
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	18.200	18.200

Toelichting

Indien Klassenindeling Zorg: De Raad van Toezicht/Commissarissen heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan €100.000 een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van €190.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 28.500 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 19.000. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Noorderzorg heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 26 mei 2025, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
A.B. Tuin 26-5-2025

W.G.
P.J. Tuil 26-5-2025

W.G.
J.M. Spangers 26-5-2025

W.G.
J. van der Heide 26-5-2025

W.G.
L.D. Kruidhof 26-5-2025

W.G.
A.J.C. van Zuijlen 26-5-2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2025